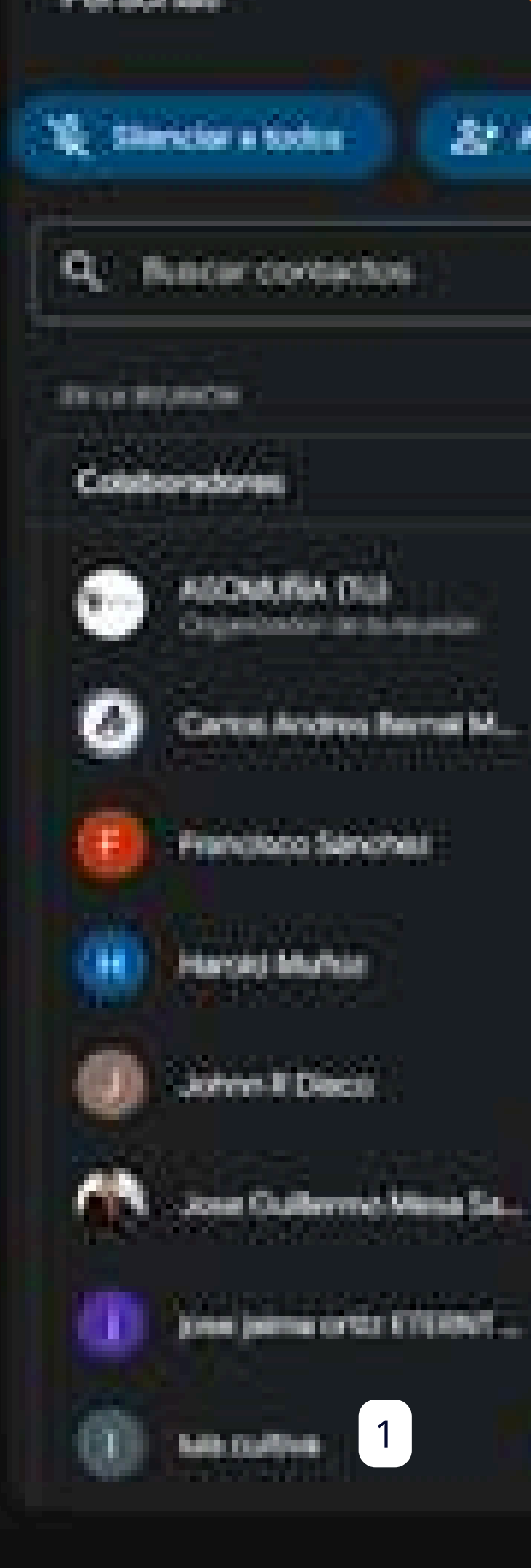


# INFORME

de Gestión de la Junta Directiva  
y del Director Ejecutivo

Harold Muñoz Camargo  
Presidente Junta Directiva

José Guillermo Mesa Santos  
Director Ejecutivo





## 2025

ASOMUÑA ha consolidado su papel como intermediario estratégico entre el sector empresarial y las instituciones públicas y privadas, fortaleciendo el diálogo institucional y generando espacios de articulación efectiva, a través de iniciativas orientadas al crecimiento sostenible, la seguridad y el bienestar integral de sus empresarios afiliados, la asociación ha impulsado acciones que promueven la competitividad, la formalización y el desarrollo económico del territorio.



1

## FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Asomuña continúa participando activamente en las sesiones del comité técnico del Centro Industrial de Desarrollo Empresarial SENA Ciudad Verde (CIDE), el cual se realiza mensualmente. El objetivo principal de estos encuentros es fortalecer la relación entre la Agencia Pública de Empleo y las empresas, promoviendo espacios de articulación que faciliten la empleabilidad, la identificación de necesidades del sector productivo y el desarrollo de estrategias conjuntas para el crecimiento empresarial y la generación de oportunidades laborales.

ASOMUÑA junto a la plataforma Soacha Intégrate, participó en EXPO XUA Feria de Oportunidades y EXPO XUA Ciudad Región, centro comercial Mercurio, espacio para el fortalecimiento del territorio Soacha, Sibaté en la líneas de empleabilidad, academia y oferta institucional.

La asociación participo en Expo Empleo que se realizó en Sibaté, gracias a la invitación de la secretaria de desarrollo económico, contamos con el acompañamiento de la empresa Sanimax de Colombia.

La asociación fue invitada al debate de control político, conformado por la comisión de ordenamiento territorial del senado de Republica, el tema principal fue los ecosistemas hídricos, principalmente sobre el mantenimiento del embalse de la muña.

Asomuña fue invitado como ponente por la universidad UNAD, abierta y a distancia al IV congreso Latinoamericano de Pensamiento Estratégico para Pymes, allí pudimos hablar sobre la importancia que tienen las empresas en el tema de sostenibilidad ambiental y a la importancia de la industria en la zona.

ASOMUÑA, visitó la planta DIACO TUTA (Boyacá), en el marco de la Ruta del Acero y la agenda ambiental suscrita con la CAR, durante la visita se reconoce el proceso de producción, fabricación y transformación del acero desde la chatarrización hasta el producto final.



FORTALECIMIENTO  
EMPRESARIAL Y  
RELACIONAMIENTO  
INSTITUCIONAL

Asomuña fue invitada a la inauguración del Centro Provincial de Innovación y Emprendimiento (CIEMPRES) de Sibaté, ubicado en el Centro Cultural La Quinta, una iniciativa conjunta de la Gobernación de Cundinamarca, la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB) y la Alcaldía Municipal de Sibaté para impulsar a emprendedores y fortalecer empresas en la región.



Asomuña fue invitada por Nakawe Aventura Extrema operador turístico, al FAM TRIP "Descubre Tibacuy", iniciativa que promueve el desarrollo turístico y empresarial de la región apoyada por la Cámara de Comercio de Bogotá y Gobierno Municipal de Tibacuy. La actividad contó con la participación AINCA, la Secretaría de Desarrollo Económico de Soacha, la Corporación Red Media, la Secretaría de Cultura y Turismo de Soacha, el IDE CUT, la Corporación Mynga, Agencia de Empleo Colsubsidio, el coordinador de Turismo de Sibaté, la Fundación Colombia Nuevos Horizontes, entre otros actores estratégicos.



El 22 de agosto, la **APE SENA** otorgó **RECONOCIMIENTO** a **ASOMUÑA**, por su compromiso y apoyo como aliado estratégico en el fortalecimiento de los procesos de empleabilidad, contribuyendo al desarrollo económico y social de la comunidad.



2

FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN EMPRESARIAL



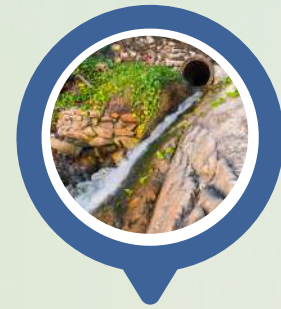
ASOMUÑA junto a FENIX asesoría y consultoría en HSEQ, llevo a cabo formación en Sistema Comando de Incidentes SCI, con la participación 22 empresas del sector industrial.



01

**“El Plástico de los RAEE (Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos)”.**

En alianza con la CAR y ECO Computo, contamos con la participación de los asociados Sanimax, Limor y Stanton



02

**Permiso de Vertimientos, Reúso y Recirculación**

Marco normativo Decreto 1076 del 2015 (requerimiento de permiso de vertimiento), Decreto 050 del 2018 (Modifico parcialmente el Decreto 1076 en lo relacionado con el ordenamiento del recurso Hídrico, permiso de vertimientos y vertimiento al suelo) y Resolución 0631 de 2015 (establece los parámetros y valores límites permisibles en los vertimientos puntuales a cuerpos de agua superficiales).



03

**Permisos de Emisiones Atmosféricas para fuentes fijas**

Conceptos, requerimiento del permiso de emisiones, como se debe agilizar un permiso, contenido de la Resolución que otorga el permiso, seguimientos, suspensión y revocatoria, modificación y renovación.



04

**Taller práctico Registro Único Ambiental RUA**

Resolución 0839 de 2023, cuyo objetivo era dar a conocer el nuevo aplicativo el cual se debe diligenciar año vencido



05

**Reforma Laboral su impacto en el mundo del trabajo**

Ley 2466 de 2025, contrato de aprendizaje, ampliación de la franja de trabajo nocturno, cambios en recargos, estabilidad en los contratos, teletrabajo, reducción de la jornada laboral entre otros cambios que se deben tener en cuenta con la nueva legislación laboral.



ASOMUÑA junto a los empresarios de Sibaté acompañó, las capacitaciones sobre el simulacro nacional de respuestas de emergencias, que se llevo a cabo el 22 de octubre, capacitación liderada por el consejo municipal de Gestión del riesgo de desastres de Sibaté.



# 3

## DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL



**“LA NAVE DE LOS SUEÑOS”**  
Historias rodantes con la escuela Chacua I.D Pablo Neruda  
Una iniciativa en alianza con la Fundación Bolívar y la Fundación Sanimax.



1

EXPO Social, una apuesta de la plataforma Soacha Intégrate para visibilizar y compartir experiencias sociales, acciones colaborativas de nuestro territorio fomentando el trabajo en red.

Espacio apoyado por la UNIMINUTO, CONVIVENTIA, Pastoral Social, Fundación Apoyar, ASOMUÑA y Corporación Mynga.

2

La oficina de desarrollo económico de la alcaldía de Soacha junto al C.C. Ventura, invitaron a Asomuña a participar de la Feria de empleabilidad, contamos con el apoyo de espumados, AL y OL Toro Bermúdez, Grupo COVAL.

3

Nave de los sueños, la Fundación Sanimax y la jefatura de educación de la secretaria de Desarrollo Social de la alcaldía de Sibaté, invitaron Asomuña a conocer parte de sus iniciativas sociales (Ser Viajero), propuesta que busca fomentar el amor por la lectura y el despertar de la imaginación de los niños especialmente primera infancia del sector rural.

4

ASOMUÑA junto a la plataforma Soacha Intégrate, estuvo presente en Soacha si hay Talento, donde acompañamos empresas y aliados estratégicos con el fin de impulsar nuevas oportunidades de emprendimiento

5

En octubre, estudiantes de séptimo (7) semestre del Colegio de estudios Superiores de Administración, visito la empresa MORE QUIMICA DE COLOMBIA, el objetivo principal era identificar los retos, desafíos empresariales, estrategias y oportunidades.

# 4

## INFRAESTRUCTURA Y PLANEACIÓN TERRITORIAL

- ASOMUÑA, junto a Limor de Colombia y More Química de Colombia, realizó visita en el mes de julio, el director de la oficina de ordenamiento territorial Soacha, Dr. Leandro Cortés, a quien se le solicitó alcance al documento definitivo POT (PLAN ORDENAMIENTO TERRITORIAL), Soacha; confirmó que a la fecha continua vigente y en concertación.
- En el mes de agosto, septiembre, octubre y noviembre de 2025, por intermedio de Asomuña se llevó a cabo reuniones con todas las empresas afiliadas para revisar la propuesta de la consultoría y elevar consultas particulares para definir su vinculación al proyecto de avances del POT de Soacha y Sibaté.
- El 17 de octubre se realizó reunión virtual del comité del Plan de Ordenamiento Territorial (POT), conformado por el director de la oficina de ordenamiento territorial de Soacha, Asomuña, Cámara de Comercio de Bogotá, Curaduría No. 1 y 2 de Soacha, empresa siglo XXII (asesores POT).
- El 13 de noviembre, se llevó a cabo reunión virtual con las ocho (8) empresas que definieron ir en el proyecto de consultoría del POT de Soacha y Sibaté, con el fin de aclarar dudas, costos, personas a cargo por empresa y articular el trabajo que desde ese momento se iba articular.



- Asomuña creó el grupo de WhatsApp, conformado por las personas designadas por cada empresa, con el fin de tener mejor comunicación y mejor respuesta a cualquier inquietud o solicitud, es por eso que el día 19 se envió la primera solicitud documental que hizo la empresa consultora.
- El domingo 23 de noviembre se envió a la junta directiva, revisoría fiscal y contador, copia del contrato entre Asomuña y BmLab Latam, empresa consultora del POT de Soacha y Sibaté.
- El 26 de noviembre, se llevó a cabo la reunión de socialización pública de la propuesta del plan de ordenamiento territorial de Soacha a las asociaciones y agremiaciones del municipio, a esta socialización nos acompañó la empresa consultora del POT, BmLab Latam.
- El 01 de diciembre se llevó a cabo la firma del contrato entre ASOMUÑA y la empresa consultora BMLAB LATAM., para la consultoría POT de Soacha y Sibaté.
- El 06 de enero se llevó a cabo el primer pago a la empresa consultora por el 40% del valor de la consultoría, equivalente a: setenta y dos millones setecientos cuarenta y ocho mil ochocientos pesos Mcte (**\$ 72.748.800**).

5

SOSTENIBILIDAD Y MEDIO AMBIENTE



AGENDA AMBIENTAL

ASOMUÑA en el marco de la agenda ambiental suscrito con la Corporación Autónoma Regional, asistió al segundo encuentro de aliados redes CAR, realizado en la Reserva natural ecoparque Sabana -Parque Jaime Duque, espacio para compartir y fortalecer experiencias gremiales, en esta oportunidad en el entorno de la restauración ecológica como eje para la protección de los ecosistemas.

El 27 de agosto, ASOMUÑA acompañó a SANIMAX DE COLOMBIA a liderar el 1er Encuentro Territorial de ambiente y sostenibilidad, evento realizado en el Teatro Municipal de Sibaté, se conto con la participación acitiva de los empresarios de la provincia.

Del 09 al 11 de septiembre la CAR realizo la cumbre internacional de Sostenibilidad e innovación Ambiental, Asomuña acompaño esta invitación en el convenio ambiental que tenemos con la corporación.

· El 03 de octubre, Asomuña acompaño a la CAR, en el evento Mesa Regional de Reciclaje y Economía Circular Territorio CAR, donde resaltaron el trabajo del reciclador y la problemática existente en este tipo de actividad.

- El 1 de noviembre, la CAR, nos allego la invitación para postularnos como miembros del consejo de la cuenca media del rio Bogotá.
- El 09 de diciembre se llevó a cabo la instalación de consejeros de cuenca del rio Bogotá, con el fin de planificar en conjunto el trabajo a desarrollar.

# 6

## SEGURIDAD Y BIENESTAR EMPRESARIAL



·El 3 de julio, con el apoyo de Atlanta Cía. de Vigilancia Privada se visitó en las instalaciones del comando MESOA para coordinar el comité de seguridad y movilidad de la zona, en esta reunión se evidencio la importancia que tienen los empresarios, sus colaboradores, para adelantar una participación más activa y poder coordinar con la policía, iniciativas que ayuden a mejorar el flagelo de la inseguridad.



· El 16 de julio en las instalaciones de Espumados S.A., con la participación de representantes de Limor de Colombia, Atlanta Cía. de Vigilancia Privada, Stanton, Vidriería Fenicia, Vidrio Andino, Modanova, AL y OL Toro Bermúdez, Gases de Colombia, Soluciones Arquitectónicas, Bosques de Canoas, Jadesi, Espumados, PONAL MESOA, SIJIN, GAULA y el apoyo del grupo de contratistas encargados de la obra autopista Sur consorcio CVS Lote1. Residente Social Alejandra Mazorra, Concreto Lote 2 Carolina García Residente Social.



El 19 de agosto, según compromiso establecido en la reunión de seguridad del 16 de julio en la planta de Espumados, con el Capitán Daniel Peñaloza y el Intendente jefe Adrián Ramírez Rojas, seccional de Investigación Criminal e INTERPOL MESOA, se remitió correo a todos los empresarios con el instructivo, formulario de inscripción al Frente de Seguridad Empresarial FESEM y anexo: 2 solicitud de vinculación, los cuales deben ser validados por cada empresa y radicados en la ventanilla MESOA así mismo se deben remitir al correo: [alexander.ramirez8725@correo.policia.gov.co](mailto:alexander.ramirez8725@correo.policia.gov.co)

7

HECHOS POSTERIORES

Consultoria POT

El 15 de enero de 2026, se llevó a cabo reunión de seguimiento de actividades entre Asomuña, BmLab Latam y los supervisores del contrato de consultoría. La empresa consultora presento la metodología y cronograma de actividades para la consultoría, el cual fue enviado por correo electrónico a los supervisores para su revisión y visto bueno.

· El 19 de enero de 2026, se radico solicitud, ante la alcaldía de Sibaté (Dirección de Ordenamiento Territorial), la solicitud de capas de información POT, (Base predial, clases agrologicas, suelo de protección, malla vial, clasificación de suelo, áreas de actividad, tratamientos, usos áreas de actividad y fichas normativas). Pendiente respuesta por parte de entidad.

· El 12 y 13 de febrero en compañía de la empresa consultora para el POT, visitamos las empresas vinculadas a la consultoria, con el animo de revisar documentacion remitida, inquietudes y soportes programas de RSE y RSA

· El 14 de febrero en compañía de la empresa consultora para el POT, estuvimos presentes en la socialización del POT, Corregimiento 1, el cual propicio una reunión entre los empresarios y la administración municipal de Soacha para el 18 de febrero de 2026.

Desde el 24 de enero de 2026 y hasta mediados de febrero, se va llevar a cabo por parte de la alcaldía de Soacha y su secretaria de planeación, el alcance del nuevo POT y el proyecto acordado con la CAR.

Gestión Ambiental

· El 19 de enero de 2026, se llevó a cabo reunión virtual con la CAR, para llevar a cabo el cronograma de capacitaciones y asistencia técnica y agendas ambientales sectoriales, el cual quedo definido así:

El 22 de enero de 2026, se llevó a cabo reunión virtual entre la CAR, el Centro de ciencia y tecnología de Antioquia (CTA) y Asomuña, para dar viabilidad al proyecto de Economía Circular, ASOMUÑA convocará a cinco empresas grandes para facilitar la participación. Se propuso realizar reuniones individuales con empresas para presentar el proyecto de economía circular.

El 23 de enero de 2026, se llevó a cabo reunión de consejeros del POMCA, con el fin de revisar cronograma de actividades y reuniones para el año 2026, estatutos, del POMCA y la sentencia del Rio Bogotá.

Compensación Ambiental Resolución 0284 de 2025
Registro Único Ambiental RUA
Reúso y Recirculación del Agua
Residuos Peligrosos y Plan de Contingencia para el derrame de Hidrocarburos, Derivados y Sustancias Peligrosas
Inscripción Departamentos de Gestión Ambiental DGA y Programas de Responsabilidad Ambiental Empresarial
Planes para la reducción del impacto por olores ofensivos PRIO
Gestión de Residuos y Programas Posconsumo
* Visita Empresarial
*Siembra de árboles
*Economía circular vinculación de empresas ANCLA al convenio CAR CTA

HECHOS POSTERIORES

Capacitaciones Cruz Roja

ACTIVIDADES		FECHA
1	TALLER PRIMEROS AUXILIOS I - valoraciones en victimas, abordaje a la victima, epp, bioseguridad, prueba de sensibilizacion eventos de aglomeracion masiva	MARZO
2	TALLER PRIMEROS AUXILIOS II - ovace, rcp, heridas y hemorragias - practicas en campo	ABRIL
3	TALLER PRIMEROS AUXILIOS III - FRACTURAS y vendajes, MOVILIZACION Y EMPAQUETAMIENTO. Practicas en campo	MAYO
4	TALLER PRIMEROS AUXILIOS IV - CASUISTICA - CAPACIDAD DE REACCION Y ACTIVACION DEL SEM	JUNIO
5	MODULO INTERMEDIO SCI - Sala de crisis, nivelacion de conocimientos, prueba de campo, triage star en eventos masivos, toma de desiciones en emergencias, administracion de recursos y activacion del S.E.M	JULIO
6	uso del extintor, maniobras combinadas, prueba de campo - descarga de extintores y shci	AGOSTO
7	BRIGADISTA POR UN DIA - PRUEBA DE CAMPO - PISTA MOVIL DE ENTRENAMIENTO	SEPTIEMBRE
8	PREPARACION PARA SIMULACROS - PLANEACION, ALISTAMIENTO, ASIGNACION DE ROLES PARA BRIGADISTAS, PRACTICA GENERAL - PONS SIMULACRO - PLAN DE EMERGENCIA - SALA DE CRISIS - COE	OCTUBRE

Capacitaciones Bomberos Sibaté

El 22 de enero de 2026, se llevó a cabo reunión con bomberos de Sibaté, el cual tuvo como objetivo conocer el convenio actual entre el cuerpo oficial de bomberos y la administración municipal, el cual informaron que se estaba estudiando la posibilidad de ampliar el contrato por 10 meses en el año 2026, con un presupuesto avalado por la alcaldía de \$ 190.000.000, a la fecha se esta revisando el alcance y temáticas para capacitaciones a los industriales.

Capacitaciones Economia Circular CAR-CTA

En el marco de la agenda ambiental CAR - CTA, se ha programado para el día 12 de marzo de 2026; hora: 9:30 a.m., reunión con las empresas de la provincia Soacha -Sibaté, con el ánimo de:

- Presentar al equipo de trabajo que apoyara el proyecto desde la Dirección Técnica de Sostenibilidad e Innovación para el Fortalecimiento de la Cultura Ambiental y CTA.
- Socializar las empresas que ya se vincularon al proyecto "Entornos sostenibles a través de la Economía Circular.
- Identificar el potencial de empresas que se pueden vincular a la iniciativa.

Del KWH al costo final: Optimización Energética en Estaciones de Aire Comprimido

Capacitación virtual, programada para miercoles 11 de marzo, hora: 9:00 a.m., plataforma meet, en colaboración con la compañía **KAESER COMPRESORES**, se analizaran escenarios posibles de ahorro energético, optimizar recursos, mejorar eficiencia y reducir costos.

# 8

## ANÁLISIS FINANCIERO

Al comparar los estados financieros de los últimos dos años, se evidencia que Asomuña ha fortalecido su capacidad para cubrir sus obligaciones en 2025, lo cual refleja una mejora en la liquidez.

Este resultado indica una gestión más eficiente de sus activos líquidos, permitiendo a la organización cumplir con sus compromisos de corto plazo de manera más sólida y segura. En consecuencia, se observa una mejor administración financiera y una posición más estable frente a sus responsabilidades inmediatas.

Si bien los ingresos muestran una base operativa consistente, los desafíos en rentabilidad y liquidez requieren atención inmediata para corregir el déficit y asegurar la sostenibilidad a largo plazo.

El 92,27 % de los ingresos de la ASOCIACION proviene de las cuotas de sostenimiento., el restante el 7.73% son por rendimientos por inversión y las incapacidades de la asistente administrativa.

Cartera Vencida: La cartera por cuotas de sostenimiento disminuyo en el 53,00 %, respecto del año 2024, pasando de una cartera de \$15.771.000 a \$7.411.000, en el 2025.

Al 31 de diciembre de 2025, los estados financieros reflejan que mantenemos una estructura operativa sólida en términos de generación de ingresos, lo que demuestra la capacidad del negocio para sostener su actividad. No obstante, enfrentamos desafíos relevantes en materia de rentabilidad y liquidez, evidenciados por un déficit operativo que impacta la estabilidad financiera de la organización.

### 1. Situación Financiera

#### 1.1 Activos y Liquidez:

Total, activos: \$ 233.627.303

Efectivo y equivalentes: \$ 86.741.306

Los activos reflejan una estructura financiera sólida, sin embargo, la liquidez disponible es baja aún, sin embargo, la tendencia es a mejorar reflejo de la mejora de la carga prestacional de la Asociación.

#### 1.2 Pasivos y Obligaciones:

Total, pasivos: \$ 211.423.182

El aumento significativo en el pasivo y obligaciones a comparación del año anterior, se debe a que la asociación firmo un contrato de consultoría financiada por ocho (8) empresas asociadas, para temas del POT de Sibaté y Soacha.

### 2. Resultados del Ejercicio

Ingresos operacionales: \$ 253.451.123

Gastos operacionales: \$ 282.715.150

Resultado neto del ejercicio: Déficit de \$ 29.264.027

Los ingresos operacionales han mostrado un desempeño positivo durante el período; así mismo, los gastos durante el segundo semestre han disminuido logrando un punto de equilibrio.

### 3. Plan de acción:

Buscar nuevas fuentes de ingresos o diversificación de actividades, nuevos afiliados y Fortalecer la recuperación de cartera.

# 9

## PRESUPUESTO

·El presupuesto del año 2026 presenta un incremento del 5.7%, lo que refleja un ajuste orientado a mantener la estabilidad financiera y responder a las prioridades económicas de la asociación. La propuesta de presupuesto está para consideración de la asamblea.

### Disponibilidad de los documentos

Los documentos relacionados con el orden del día fueron compartidos por medio electrónico a cada uno de los afiliados para garantizar el acceso inmediato a la información, dando cumplimiento a la ley, y desarrollar e incentivar prácticas de Buen Gobierno Corporativo y Responsabilidad social y ambiental.



Km 1 Vía a Silvania - Planta de Eternit Colombiana

Sibaté, Cundinamarca, Colombia

Teléfonos: 3125355570 - 3114754130

[info@asomuna.org](mailto:info@asomuna.org)

[www.asomuna.org](http://www.asomuna.org)